

Témoignage de Emeric Labesse, Président du Groupe Serapid, société accompagnée depuis 2024 par Zencap AM, et dont le financement a été associé à des objectifs ESG et à un mécanisme de SLB (*Sustainability-Linked Bond*).



La société, créée en 1972, a inventé la technologie de la Chaîne Rigide - et en est le leader mondial -, un vérin de forte capacité tout électrique remplaçant avantageusement son « ancêtre hydraulique » et apportant précision, robustesse, économie d'énergie et empreinte carbone réduite de moitié.
<https://www.serapid.com/>

Zencap AM : Vous avez mis en place une démarche RSE au sein de la société : est-ce que vous pourriez nous en donner quelques illustrations concrètes ?

Emeric L. : Nous avons initié notre démarche en 2017 et l'avons progressivement déployée sur des sujets complexes mais cruciaux. **Les premiers sujets étaient essentiellement sociaux** : amélioration de la diversité femmes/hommes et parité sur les salaires, puis mise en place d'un dispositif de partage de la valeur pour l'intégralité de nos salariés. **Nous avons poursuivi sur des sujets environnementaux**, tout d'abord le recyclage de nos déchets puis notre « plan carbone » consistant à mesurer puis améliorer nos impacts sur les scopes 1, 2 et 3. Nous avons en parallèle également travaillé à **renforcer notre écosystème de fournisseurs locaux**, en France et en Normandie.



Zencap AM : Cette politique a retenu notre attention lorsque nous avons étudié le projet de financement, nous avons beaucoup échangé sur ces sujets, et encore aujourd'hui. Comment percevez-vous ce dialogue ? Est-ce moteur pour vous ?

Emeric L. : Un regard « externe » est toujours l'opportunité de se remettre en question, en particulier quand il apporte une expertise sur des sujets parfois pointus. C'est l'occasion d'échanger sur l'évolution des bonnes pratiques et des réglementations. **Le dialogue avec l'équipe ESG de Zencap AM a donc été et reste très constructif, et nous a amenés à nous donner des objectifs encore plus ambitieux.** En particulier, nous nous

sommes lancés dans une étude complète de notre impact carbone qui s'avère transformative pour la société.



Zencap AM : En particulier, un mécanisme de SLB a été mis en place dans le cadre de l'emprunt, c'est à dire que le taux d'intérêt est indexé sur des objectifs de durabilité. Vos objectifs adressent les émissions de GES, la démarche d'analyse de cycle de vie (ACV) des produits et l'égalité professionnelle F/H. Est-ce que ces objectifs sont incitatifs ? Est-ce qu'ils vous aident à progresser ?

Emeric L. : C'est une incitation supplémentaire très pragmatique à toujours nous dépasser dans la durée. Nous sommes convenus d'**ambitions long terme fortes et structurantes**, et de points d'étape chaque année permettant de mesurer le chemin accompli et les enjeux pour l'avenir.

Zencap AM : Pour conclure, est-ce que votre politique de durabilité est aujourd'hui un atout dans votre secteur ?

Emeric L. : Notre politique de durabilité est un atout clair et puissant dans notre industrie. Au-delà de nos propres convictions, cette politique a un **impact très direct sur notre capacité à recruter** et motiver des talents toujours plus attentifs aux divers thèmes adressés par la RSE. **Nos partenaires financiers sont également de plus en plus exigeants sur le sujet**, nos efforts sont donc un atout considérable. Enfin, nous notons **une forte évolution de nos clients, en quête de fournisseurs vertueux** leur permettant de contribuer à l'atteinte de leurs propres objectifs.

L'interview a été réalisée, le 23 avril 2025, dans le cadre du Rapport ESG 2025 de Zencap AM.